

# Processos administrativos e a estrutura organizacional no Cangaço

## Administrative processes and organizational structure in Cangaço

Élen Bezerra Alencar<sup>1</sup> , Emmanuel T. Pinheiro<sup>2</sup> 

1. Acadêmica do bacharelado em Administração –  
UNIVS.  
E-mail: helenpinheiro1234@gmail.com

2. Professor Doutorando do curso de  
Administração – UNIVS.  
E-mail: emmanuelpinheiro@univs.edu.br

### *Comunicação Breve*

A administração organizacional deve ser efetivada a partir de um conjunto de processos também denominado de funções, aplicáveis em todos os setores de uma organização. As quatro funções essenciais dos processos administrativos são: planejar, organizar, dirigir e controlar. Sendo planejar, a função de traçar objetivos e definir a melhor forma de alcançá-los, no menor tempo e menor custo; a função organizar consiste em alocar todos os recursos e atividades; já a função dirigir consiste em acionar os recursos alocados, colocando em movimento os processos necessários ao alcance das metas e objetivos pretendidos; a função controle, avalia, monitora e regula todos os resultados desenvolvidos em razão do que se planejou. Da função organização destaca-se como instrumento de gestão a estrutura organizacional, que recebe influência de todos os outros processos. Esse instrumento serve como um organizador de tarefas e recursos a serem estabelecidos, além de como serão divididas e agrupadas. A estrutura organizacional representa as organizações em seu caráter formal, descrevendo hierarquias, níveis de alçada, cargos e funções. Tanto os processos administrativos quanto a estrutura organizacional podem ser aplicados em qualquer tipo de organização empresarial, governamentais, não-governamentais, ou mesmo a grupos sociais. Dentre esses grupos sociais, configuram-se aqueles que atuam em determinados territórios, com objetivos e estrutura definidas, como é o caso do cangaço. Este movimento surgiu no nordeste brasileiro, por volta do fim do século XIX e iniciais décadas do século XX, representado principalmente pela figura de Virgulino Ferreira, mais conhecido como Lampião, o movimento surgiu como forma de resistência às injustiças cometidas pelos poderosos locais, coronéis e a polícia frente a população sertaneja. Embora compreendida como organização informal, o estudo verifica os processos da administração e a estrutura organizacional desenvolvidos no cangaço. Nesse sentido, discute-se sobre os processos da administração sob uma perspectiva histórica; identifica-se os momentos históricos dentro do cangaço onde se evidenciam os processos administrativos; e refletidos sobre a estrutura organizacional dentro do cangaço. A pesquisa é de natureza básica, de objetivo exploratório, com abordagem qualitativa. Trata-se de uma revisão de literatura do tipo integrativa, tendo os dados coletados analisados a partir do método da análise de conteúdo. Estima-se que os resultados desta pesquisa evidencie aspectos formais da administração desenvolvidos em organizações informais, embora despretensioso, mas que convergem para o alcance dos objetivos estabelecidos.

**Palavras-chave:** Processos administrativos. Estrutura organizacional. Cangaço.